



# แผนปฏิบัติการ ระยะ ๑ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๘)

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการประจำ  
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
วันที่ ๑๗ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗

# สารบัญ

เรื่อง	หน้า
สารบัญ	ก
ส่วนที่ ๑ แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	๑
๑.๑ บทสรุปผู้บริหาร	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการ	๑
๑.๓ การทบทวนและวิเคราะห์ห้องค์กร (SWOT Analysis)	๒
ส่วนที่ ๒ ความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	๖
ส่วนที่ ๓ สารสำคัญของแผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	๘
๓.๑ ภาพรวม	๘
๓.๑.๑ ปรัชญา ค่านิยม วัตถุประสงค์ของหน่วยงาน	๘
๓.๑.๒ วิสัยทัศน์ของหน่วยงาน	๘
๓.๑.๓ พันธกิจของหน่วยงาน	๘
๓.๒ แผนปฏิบัติการ	๙
๓.๒.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ เพื่อพัฒนา มหาวิทยาลัยและท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์	๙
๓.๒.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การบริการสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการผลิต และพัฒนาครู	๙
๓.๒.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริการสารสนเทศเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้และ ยกระดับคุณภาพการศึกษา	๑๐
๓.๒.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาระบบบริหารการจัดการบนพื้นฐาน หลักธรรมาภิบาล	๑๑
๓.๓ ประมาณการวงเงินงบประมาณรวม (๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	๑๓
๓.๓.๑ ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด*	๑๓
๓.๓.๒ ประมาณการวงเงินงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ	๑๓
ส่วนที่ ๔ ภาคผนวก	๑๕
คำสั่งคณะกรรมการดำเนินงาน	๑๕
ภาพกิจกรรม	๑๖
คณะผู้จัดทำ	๑๘

## ส่วนที่ ๑

### แผนปฏิบัติการราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

#### สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

##### ๑.๑ บทสรุปผู้บริหาร

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้ดำเนินการจัดทำแผนการดำเนินงานของสำนัก โดยน่านโยบายของผู้บริหาร ประชุมคณะกรรมการ ประกอบด้วยผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบนโยบายและแผน และบุคลากรของจากหน่วยงานภายในผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขรายละเอียดในระดับ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตลอดจนตัวชี้วัด และทิศทางการดำเนินแผนงาน/โครงการ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) รวมทั้งนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕) กรอบนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) และสอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการราชการมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

##### ๑.๒ แผนปฏิบัติการราชการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

###### มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ระยะ ๕ ปี

แผนปฏิบัติการราชการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ระยะ ๕ ปี ที่จัดทำขึ้น มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

๑. เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานด้านแหล่งการเรียนรู้ ศึกษา ค้นคว้า วิจัย ให้กับมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม และหน่วยงาน ที่กำหนดประเด็นการดำเนินงานตามแผน ๔ เรื่อง คือ ๑) ศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยและท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์ ๒) การบริการสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการผลิตและพัฒนาครู ๓) การบริการสารสนเทศเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้และยกระดับคุณภาพการศึกษา และ ๔) พัฒนาระบบบริหารจัดการบนพื้นฐานธรรมาภิบาล

๒. เพื่อกำหนดแนวทาง กิจกรรม/โครงการ ในการขับเคลื่อนภารกิจแหล่งการเรียนรู้ ศึกษา ค้นคว้า วิจัย ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โดยสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหน่วยงานหลัก ภายใต้ความร่วมมือของหน่วยงานและบุคลากรของมหาวิทยาลัย ให้บรรลุตามเป้าหมาย ตัวชี้วัดการดำเนินงานทางด้านแหล่งการเรียนรู้ ศึกษา ค้นคว้า วิจัย

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ที่ประกอบด้วยแนวทางการดำเนินงาน ๔ เรื่อง คือ ๑) ศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยและท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์ ๒) ผลิตและพัฒนาครูมืออาชีพ ๓) สนับสนุนการจัดการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ และ ๔) พัฒนาระบบบริหารจัดการบนพื้นฐานธรรมาภิบาล พร้อมกำหนดค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด และงบประมาณสนับสนุนในการขับเคลื่อนแผนการดำเนินงาน

### ๑.๓ การทบทวนและวิเคราะห์องค์กร (SWOT Analysis)

ในการดำเนินงานของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ผ่านมาได้มีการทบทวน ปรับแผนให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ ระยะ ๑ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๘) ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ มหาสารคาม และเพื่อให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนไปส่งผลให้ต้องมีการวิเคราะห์องค์กรเพื่อจัดทำ แผนปฏิบัติการ ระยะ ๑ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๘) ของสำนักวิทยบริการฯ ซึ่งผลการวิเคราะห์ ดังรายละเอียด ต่อไปนี้

#### จุดแข็ง

๑. มีช่องทางในการบริการที่หลากหลาย
๒. บุคลากรมีประสิทธิภาพในการทำงานที่ได้รับมอบหมาย
๓. เป็น เป็นแหล่งเรียนรู้และจัด จัดฝึกอบรมแก่ผู้ใช้บริการทั้งภายในและภายนอก มหาวิทยาลัย
๔. มีทรัพยากรสารสนเทศและระบบสารสนเทศที่ตอบสนองต่อผู้มาใช้บริการอย่าง หลากหลาย
๕. บุคลากรมีความรู้ ความเชี่ยวชาญในงานสามารถถ่ายทอดให้คำปรึกษาและแก้ไข ปัญหาเฉพาะหน้าได้เป็นอย่างดี
๖. บุคลากรรักองค์กรและทำงานเป็นทีม และเป็นองค์กรที่มีค่านิยมการทำงานเป็นทีม

#### จุดอ่อน

๑. บุคลากรขาดทักษะด้านภาษาต่างประเทศในการให้บริการแก่นักศึกษาต่างประเทศ
๒. องค์กรมีภาระงานดูแลระบบสารสนเทศทั้งมหาวิทยาลัย และมีภารกิจเร่งด่วน
๓. งบประมาณที่ได้รับจัดสรรลดลงตามจำนวนนักศึกษาส่งผลให้งบประมาณไม่ เพียงพอต่อการจัดหาทรัพยากรสารสนเทศ
๔. โครงสร้างพื้นฐานไม่เพียงพอต่อการใช้งานและภารกิจเร่งด่วน
๕. ครุภัณฑ์และระบบสารสนเทศไม่ทันสมัยต่อการรองรับการพัฒนาของเทคโนโลยี สารสนเทศในปัจจุบัน
๖. ระบบสำรองไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัยมีปัญหาบ่อยเป็นความเสี่ยงที่ไม่สามารถ ควบคุมได้และไม่มีการจัดสรรงบประมาณไว้ในกรณีฉุกเฉิน

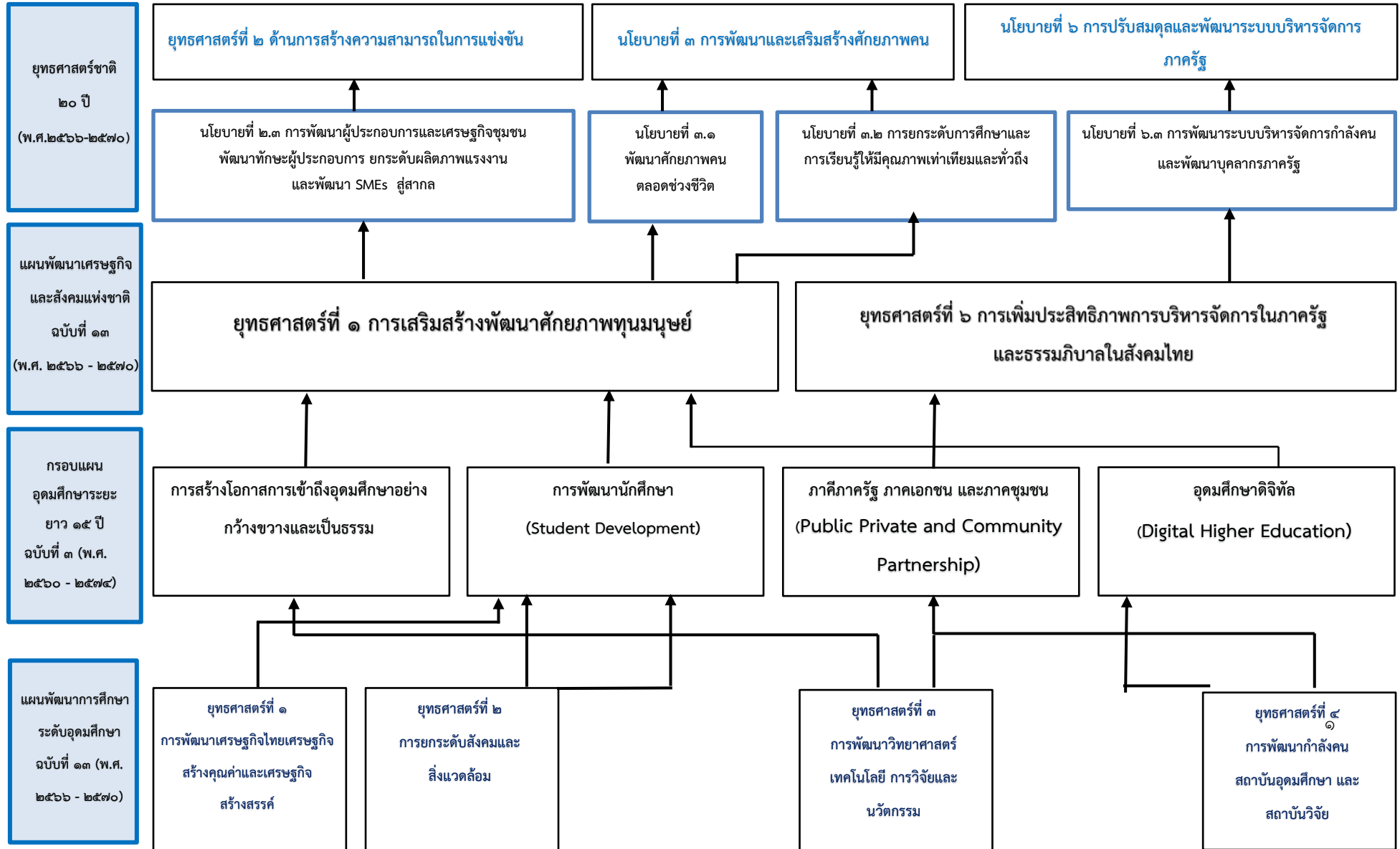
#### โอกาส

๑. สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สป.อว.) มีนโยบายสนับสนุนการใช้ฐานข้อมูลออนไลน์และพัฒนาการ ดำเนินงานห้องสมุดดิจิทัล
๒. ยุทธศาสตร์ชาติและแผนยุทธศาสตร์กลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏมีการสนับสนุน การเรียนรู้ตลอดชีวิต
๓. มีความร่วมมือระหว่างห้องสมุดมหาวิทยาลัยและภาคเอกชนในการใช้ทรัพยากร สารสนเทศร่วมกัน
๔. ปัจจุบันมีความต้องการสื่อสารไร้พรมแดนมากยิ่งขึ้น มหาวิทยาลัยฯ มีนโยบาย สนับสนุนการดำเนินงานห้องสมุด

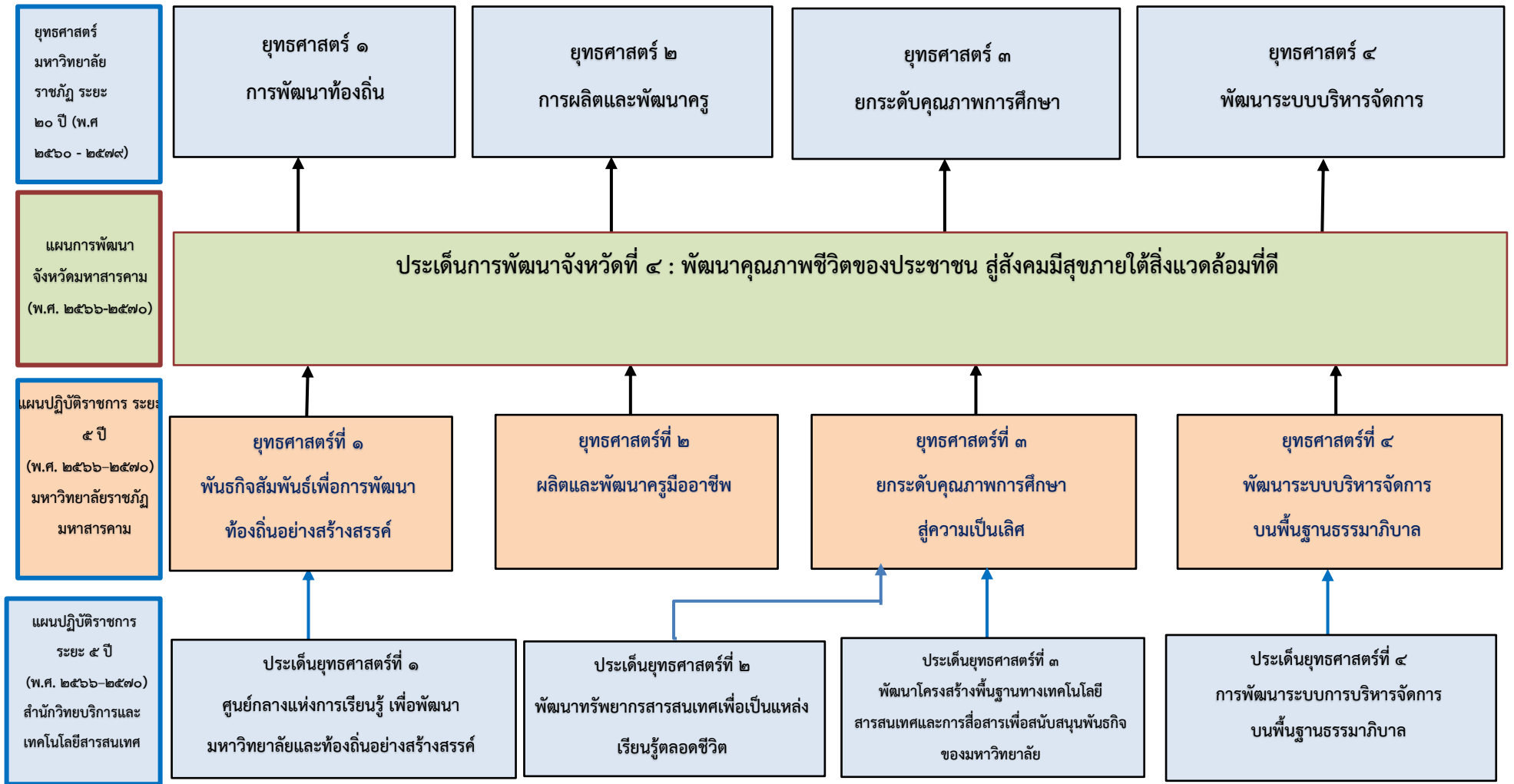
### อุปสรรคหรือภาวะคุกคาม

๑. ค่านิยมความต้องการในการเลือกสถาบันการศึกษาส่งผลต่องบประมาณที่ได้รับจัดสรรลดลง
๒. พฤติกรรมของผู้ใช้บริการในห้องสมุดเปลี่ยนแปลงไป
๓. ทรัพยากรสารสนเทศมีการปรับราคาไม่คงที่
๔. ข้อจำกัดของกฎหมายลิขสิทธิ์กับพฤติกรรมของผู้ใช้บริการก่อให้เกิดการละเมิดลิขสิทธิ์

**ส่วนที่ ๒: ความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กรอบแผนอุดมศึกษา แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏทั่วประเทศ แผนพัฒนาจังหวัดมหาสารคาม แผนปฏิบัติราชการมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม และแผนปฏิบัติราชการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)**



ความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กรอบแผนอุดมศึกษา แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏทั่วประเทศ  
แผนพัฒนาจังหวัดมหาสารคาม ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม และยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)



## ส่วนที่ ๓

# สาระสำคัญแผนปฏิบัติการ ระยะ ๑ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๘) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

### ๓.๑ ภาพรวม

#### ๓.๑.๑ ปรัชญา ค่านิยม วัตถุประสงค์

##### ๑) ปรัชญา/Philosophy:

“สารสนเทศหลากหลาย ก้าวไกลเทคโนโลยี บริการดีประทับใจ ก้าวไปกับชุมชน”

##### ๒) ค่านิยม/Values

“องค์กรแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่คุณภาพ นำเทคโนโลยี มีจิตบริการ บริหารจัดการ โปร่งใสร่วมมือร่วมใจทำงานเป็นทีม”

##### ๓) วัตถุประสงค์/Objective

- (๑) สร้างพันธกิจสัมพันธ์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับทุกภาคส่วน เพื่อให้สำนักวิทยบริการฯ
- (๒) มีความเป็นเลิศในการสร้างความมั่นคงให้กับประเทศด้วยการน้อมนำแนวพระราชดำริสู่ การปฏิบัติพัฒนา ท้องถิ่นตามศักยภาพและความต้องการที่แท้จริงของชุมชน
- (๓) เพื่อสร้างแหล่งเรียนรู้ที่มีคุณภาพที่สนับสนุนการผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ทักษะและสมรรถนะที่พึงประสงค์ตามกรอบศตวรรษที่ ๒๑
- (๔) เพื่อสนับสนุนการยกระดับการศึกษาให้บัณฑิตมีคุณภาพเป็นที่ต้องการของผู้ใช้บัณฑิต
- (๕) เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการบนพื้นฐานธรรมาภิบาล โดยการพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรสารสนเทศให้เกิดประโยชน์อย่าง คุ่มค่าเอื้อต่อการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัย

#### ๓.๑.๒ วิสัยทัศน์/Vision

“เป็นแหล่งเรียนรู้ที่มีคุณภาพเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสังคม”

#### ๓.๑.๓ พันธกิจ/Missions

- (๑) สร้างแหล่งเรียนรู้ที่มีคุณภาพเพื่อสนับสนุนการผลิตบัณฑิตที่พึงประสงค์มีสมรรถนะตามความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต
- (๒) พัฒนาการให้บริการเพื่อสนับสนุนภารกิจด้านการวิจัย การพัฒนาองค์ความรู้และเพิ่มคุณภาพทางการวิจัยของมหาวิทยาลัย
- (๓) พัฒนาทรัพยากรสารสนเทศที่ทันสมัยทุกรูปแบบสอดคล้องกับความต้องการผู้ใช้บริการและหลักสูตรสาขาวิชาที่มหาวิทยาลัยเปิดสอน

- (๔) สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอก เพื่อสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ และใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างคุ้มค่า
- (๕) สร้างระบบการบริหารจัดการองค์กรที่ดี มีความคล่องตัวและรวดเร็ว โดยยึดหลักธรรมาภิบาลภายใต้มีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

### ๓.๒ แผนปฏิบัติการราชการระยะ ๑ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๘) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีภารกิจในการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการและการทำนุบำรุง ศิลปะวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ตามพันธกิจของสถาบันอุดมศึกษาไทย มหาวิทยาลัยโดยสภามหาวิทยาลัยได้กำหนดนโยบายและทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม เพื่อเป็นกรอบ และทิศทางในการดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานสนับสนุน การเรียนการสอน การวิจัยและตอบสนองตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจของมหาวิทยาลัยราชภัฏ มหาสารคาม สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารและพัฒนา สำนักฯ ดังนี้

๑) ด้านนโยบาย มีการกำหนด ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจและ มีการพัฒนา สมรรถนะบุคลากรในตำแหน่งต่าง ๆ ให้มีความรู้ความสามารถในวิชาชีพอย่างเข้มแข็ง สร้างความมั่นคง และความสุขในการทำงานและสามารถยกระดับคุณภาพชีวิตเพื่อขับเคลื่อนภารกิจของหน่วยงาน สนับสนุนและพัฒนาให้สำนักวิทยบริการ มีภาพลักษณ์ที่ดี มีความน่าเชื่อถือ เป็นที่ยอมรับของสังคม ทั้ง ภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

๒) ด้านภารกิจหลัก สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีภารกิจในการสนับสนุน การจัดการเรียนการสอน การวิจัย และส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยผลิตบัณฑิต การวิจัยการบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลสำเร็จตามที่ตั้งไว้

๓) ด้านการบริหารจัดการ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีกำหนดนโยบาย การบริหารจัดการดังนี้ เน้นการทำงานเป็นทีมการมีส่วนร่วมของบุคลากร ในการร่วมสร้างสรรค์เพื่อ พัฒนาองค์กร มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญ เพื่อสร้างความ เจริญก้าวหน้าทางวิชาชีพ มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยเพื่อสร้างการบริหารจัดการให้มีระบบการบริหารความ เสี่ยง ระบบควบคุมภายใน ระบบการเงินงบประมาณ ระบบการประกันคุณภาพ มีการดำเนินงานที่มุ่ง การสร้างภาพลักษณ์ มีการพัฒนาระบบกายภาพและสิ่งแวดล้อมให้เป็นแหล่งเรียนรู้สีเขียว เพื่อให้ นักศึกษา บุคลากร และชุมชนได้ใช้ประโยชน์ร่วมกัน มีมาตรการการประหยัดพลังงานและการใช้ ทรัพยากรสารสนเทศร่วมกัน

#### ยุทธศาสตร์

เพื่อให้แนวทางการพัฒนาสอดคล้องและรองรับแนวทางของการพัฒนามหาวิทยาลัย จึงได้ เชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กับประเด็นยุทธศาสตร์ของ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เข้าด้วยกัน ซึ่งแผนปฏิบัติการราชการระยะ ๑ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๘) ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประกอบไปด้วย ๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยฯ (พ.ศ. ๒๕๖๘)	ยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการฯ (พ.ศ. ๒๕๖๘)
๑. พันธกิจสัมพันธ์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น อย่างสร้างสรรค์	๑. ศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้เพื่อพัฒนา มหาวิทยาลัยและท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์
๒. การผลิตและพัฒนาครูมืออาชีพ	
๓. ยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ	๒. พัฒนาระบบวิทยบริการสารสนเทศเพื่อเป็น แหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต
	๓. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสารเพื่อสนับสนุน พันธกิจของมหาวิทยาลัย
๔. พัฒนาระบบบริหารจัดการบนพื้นฐาน ธรรมาภิบาล	๔. การพัฒนาระบบบริหารจัดการบนพื้นฐาน หลักธรรมาภิบาล

**รายละเอียดผลการทบทวนแผนปฏิบัติการ ระยะเวลา ๑ ปี พ.ศ. ๒๕๖๘**  
**สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**

ตารางแสดง พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ผลดำเนินงาน ค่าเป้าหมายประจำปีงบประมาณ และหน่วยงานรับผิดชอบ

พันธกิจ สำนักวิทยบริการฯ	ประเด็นยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการฯ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผลการดำเนินงาน ๒๕๖๗		ค่า เป้าหมาย ๖๘	ผู้รับผิดชอบ
					แผน	ผล		
๑. สร้างแหล่งเรียนรู้ที่มี คุณภาพเพื่อสนับสนุน การผลิตบัณฑิตที่ พึงประสงค์มีสมรรถนะ ตามความต้องการของ ผู้ใช้บัณฑิต	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ศูนย์กลางแห่งการ เรียนรู้เพื่อพัฒนา มหาวิทยาลัยและ ท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์	๑.๑ เพื่อพัฒนางานบริการ วิชาการบนพื้นฐานความ ต้องการของมหาวิทยาลัย และชุมชนท้องถิ่นสู่ความ เข้มแข็งอย่างยั่งยืน	๑. ระดับความสำเร็จในการพัฒนา งานบริการวิชาการบนพื้นฐานความ ต้องการของมหาวิทยาลัย และชุมชน ท้องถิ่นสู่ความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน	ระดับ	๔	๕	๔	ฝ่ายห้องสมุด
			๒. จำนวนองค์ความรู้ นวัตกรรม หรือเทคโนโลยีที่นำไปบริการวิชาการ บนพื้นฐานความต้องการของชุมชน ท้องถิ่นสู่ความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน	องค์ความรู้	-	-	๓	ฝ่ายห้องสมุด
		๑.๒ มีการบูรณาการศิลปะ และวัฒนธรรมสู่การเรียนรู้ การสอน หรือการบริการ วิชาการที่ส่งเสริมการสร้าง มูลค่า สืบสานต่อยอดภูมิ ปัญญาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	๓. ระดับความสำเร็จในการบูรณา การศิลปะและวัฒนธรรมสู่การเรียนรู้ การสอนหรือบริการวิชาการเพื่อ สร้างมูลค่า สืบสาน ต่อยอดการ พัฒนาองค์ความรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น อย่างยั่งยืน	ระดับ	-	-	๔	ทุกฝ่าย
			๔. ร้อยละของโครงการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญา ท้องถิ่นที่มีการส่งเสริมให้เกิดการ เผยแพร่เพื่อขับเคลื่อน soft power ต่อโครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	ร้อยละ	-	-	๑๐	ทุกฝ่าย

แผนปฏิบัติการระยะ ๑ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๘) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

พันธกิจ สำนักวิทยบริการฯ	ประเด็นยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการฯ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผลการดำเนินงาน ๒๕๖๗		ค่า เป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
					แผน	ผล	๖๘	
	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนา ทรัพยากรสารสนเทศ เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ ตลอดชีวิต	๒.๑ มีการส่งเสริมการ เรียนรู้ตลอดชีวิต	๕. จำนวนโครงการที่ส่งเสริมทักษะ การเรียนรู้ตลอดชีวิต	โครงการ	๑	๑	๑๐	ฝ่ายห้องสมุด/ ฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ
			๖. ระดับความสำเร็จในการยกระดับ คุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ	ระดับ				
	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ทางเทคโนโลยี สารสนเทศและการ สื่อสารเพื่อสนับสนุน พันธกิจของ มหาวิทยาลัย	๓.๑ มีการยกระดับ คุณภาพการศึกษาสู่ ความเป็นเลิศ	๕. จำนวนโครงการที่ส่งเสริมทักษะ การเรียนรู้ตลอดชีวิต	โครงการ	๓	๓	๔	ฝ่ายห้องสมุด
			๖. ระดับความสำเร็จในการยกระดับ คุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ	ระดับ	๔	๔.๙๕	๔	สำนักงาน ผู้อำนวยการ/ ทุกฝ่าย
			๗. ร้อยละของนักศึกษาระดับ ปริญญาตรีปีสุดท้ายที่สอบผ่านเกณฑ์ ทักษะด้านดิจิทัลตามที่เกณฑ์ มหาวิทยาลัยกำหนดต่อจำนวน นักศึกษาปีสุดท้าย ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ	๗๕	๘๐	๘๕	ฝ่ายห้องสมุด/ ฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศฯ
๔. บริหารจัดการด้วย หลักธรรมาภิบาล และ จริยธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนากระบวนการบริหาร การจัดการบนพื้นฐาน หลักธรรมาภิบาล	๔.๑ มีการพัฒนาระบบ ประเมินและกำกับติดตาม การดำเนินงานหลัก ธรรมาภิบาลภายใน มหาวิทยาลัย	๘. ระดับความสำเร็จในการพัฒนา ระบบประเมินและกำกับติดตามการ ดำเนินงาน ตลอดจนการเปิดเผย ข้อมูลสารสนเทศการดำเนินงาน ธรรมาภิบาลภายในมหาวิทยาลัย	ระดับ	๓	๔	๔	ทุกฝ่าย

แผนปฏิบัติการระยะ ๑ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๘) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

พันธกิจ สำนักวิทยบริการฯ	ประเด็นยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการฯ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผลการดำเนินงาน ๒๕๖๗		ค่า เป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
					แผน	ผล	๖๘	
		๔.๒ มีการพัฒนาบริหารบุคลากรที่เน้นสมรรถนะจริยธรรมและผลลัพธ์	๙. ระดับความสำเร็จในการพัฒนาแผนบริหารบุคลากรที่เน้นสมรรถนะจริยธรรมและผลลัพธ์	ระดับ	๓	๔	๔	สำนักงานผู้อำนวยการ/ฝ่ายบริหาร
		๔.๓ มีการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ	๑๐. ระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ	ระดับ	-	-	๔	ทุกฝ่าย
		๔.๔ เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในให้สอดคล้องกับความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย	๑๑. ระดับความสำเร็จในการยกระดับการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสู่ความเป็นเลิศ	ระดับ	๓	๔	๔	ทุกฝ่าย
		๑๒. ร้อยละของหน่วยงานที่ดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาด้วยเกณฑ์ EdPEx ต่อจำนวนหน่วยงานภายในทั้งหมด	ร้อยละ			๕๐	ทุกฝ่าย	

๓.๓ รายละเอียดของโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยและท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์

เป้าประสงค์ ๑.๑ เพื่อพัฒนางานบริการวิชาการบนพื้นฐานความต้องการของมหาวิทยาลัยและชุมชนท้องถิ่นสู่ความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ ๑.๑.๑ เพิ่มเครือข่ายในการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการแก่สังคม

๑.๑.๒ สร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนทำให้มหาวิทยาลัยมีพื้นที่ทำกิจกรรมมากขึ้น

โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมาย	งบประมาณ	ระยะดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๑.โครงการบริการวิชาการสู่ชุมชนเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต	๑. ระดับความสำเร็จในการพัฒนางานบริการวิชาการบนพื้นฐานความต้องการของมหาวิทยาลัย และชุมชนท้องถิ่นสู่ความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน	ระดับ ๔	๒๐,๐๐๐ (บกศ.)	เม.ย. - มิ.ย. ๖๘	-ฝ่ายห้องสมุด
<p><u>กิจกรรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การอบรมเชิงปฏิบัติการ</li> <li>- การปรับปรุงแหล่งเรียนรู้ร่วมกับชุมชน</li> </ul>	๒. จำนวนองค์ความรู้ นวัตกรรม หรือเทคโนโลยีที่นำไปบริการวิชาการบนพื้นฐานความต้องการของชุมชนท้องถิ่นสู่ความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน	องค์ความรู้ ๓			

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑** ศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยและท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์

**เป้าประสงค์ ๑.๒** มีการบูรณาการศิลปะและวัฒนธรรมสู่การเรียนการสอน หรือการบริการวิชาการที่ส่งเสริมการสร้างมูลค่า สืบสานต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

**กลยุทธ์ ๑.๒.๑** พัฒนาคูณภาพการส่งเสริมการทำนุบำรุงและเผยแพร่วัฒนธรรมพื้นถิ่นร่วมกับชุมชนและท้องถิ่นอย่างยั่งยืน  
**๑.๒.๒** ยกระดับการส่งเสริมทำนุบำรุงและเผยแพร่วัฒนธรรมพื้นถิ่นด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่

โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมาย	งบประมาณ	ระยะดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๒.โครงการสัมมนาเครือข่ายห้องสมุดมนุษย์แห่งประเทศไทย (Thailand Human Library Networks) ครั้งที่ ๑๓  <u>กิจกรรม</u> - การสัมมนา - การแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการเสวนาเกี่ยวกับวัฒนธรรมอีสาน	๓. ระดับความสำเร็จในการบูรณาการศิลปะและวัฒนธรรมสู่การเรียนการสอนหรือบริการวิชาการเพื่อสร้างมูลค่า สืบสาน ต่อยอดการพัฒนาองค์ความรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	ระดับ ๔	๑๐๐,๐๐๐ (บกศ.)	พ.ย. - ม.ค. ๖๘	ทุกฝ่าย
	๔. ร้อยละของโครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่มีการส่งเสริมให้เกิดการเผยแพร่เพื่อขับเคลื่อน soft power ต่อโครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	ร้อยละ ๑๐ (มรม.)			

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาทรัพยากรสารสนเทศเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต

เป้าประสงค์ ๒.๑ มีการส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

กลยุทธ์ ๒.๑.๑ พัฒนาระบบกลไกส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมาย	งบประมาณ	ระยะดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๓. โครงการส่งเสริมการใช้บริการและพัฒนาทักษะด้านสารสนเทศ สื่อ และดิจิทัลแก่นักศึกษา <u>กิจกรรม</u> - การอบรม/ประชุมเชิงปฏิบัติการ - การเสวนา	๕. จำนวนโครงการที่ส่งเสริมทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิต	๑๐	๔๐,๐๐๐ (กศ.บป.)	เม.ย. - ก.ค. ๖๘	ฝ่ายห้องสมุด
	๖. ระดับความสำเร็จในการยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ	๔			
๔. โครงการจัดหาทรัพยากรและสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนของอาจารย์และนักศึกษา <u>กิจกรรม</u> - การประชาสัมพันธ์ - การแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อจัดหาทรัพยากร	๕. จำนวนโครงการที่ส่งเสริมทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิต	๑๐	๑๐๐,๐๐๐ (บกศ.)	ม.ค. - ก.ค. ๖๘	ฝ่ายห้องสมุดและฝ่ายเทคโนโลยี
	๖. ระดับความสำเร็จในการยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ	๔			
	๗. ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีปีสุดท้ายที่สอบผ่านเกณฑ์ทักษะด้านดิจิทัลตามที่เกณฑ์มหาวิทยาลัยกำหนดต่อจำนวนนักศึกษาปีสุดท้าย ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕ (มรณ.)			

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อสนับสนุนพันธกิจของมหาวิทยาลัย**

**เป้าประสงค์ ๓.๑** มีการยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ

**กลยุทธ์ ๓.๑.๒** พัฒนานักศึกษาให้มีทักษะการเป็นผู้ประกอบการ ทักษะวิศวกรรมสังคม ทักษะศตวรรษที่ ๒๑ ทักษะภาษาอังกฤษ และทักษะเทคโนโลยีดิจิทัล

โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมาย	งบประมาณ	ระยะดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๓. โครงการส่งเสริมการใช้บริการและพัฒนาทักษะด้านสารสนเทศ สื่อ และดิจิทัลแก่นักศึกษา <u>กิจกรรม</u> - การอบรม/ประชุมเชิงปฏิบัติการ - การเสวนา	๕. จำนวนโครงการที่ส่งเสริมทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิต	๑๐	๔๐,๐๐๐ (กศ.บป.)	เม.ย. - ก.ค. ๖๘	ฝ่ายห้องสมุด
	๖. ระดับความสำเร็จในการยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ	๔			
๔. โครงการจัดหาทรัพยากรและสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนของอาจารย์และนักศึกษา <u>กิจกรรม</u> - การประชาสัมพันธ์ - การแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อจัดหาทรัพยากร	๕. จำนวนโครงการที่ส่งเสริมทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิต	๑๐	๑๐๐,๐๐๐ (บกศ.)	ม.ค. - ก.ค. ๖๘	ฝ่ายห้องสมุดและฝ่ายเทคโนโลยี
	๖. ระดับความสำเร็จในการยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ	๔			
	๗. ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีปีสุดท้ายที่สอบผ่านเกณฑ์ทักษะด้านดิจิทัลตามที่เกณฑ์มหาวิทยาลัย กำหนดต่อจำนวนนักศึกษาปีสุดท้าย ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕ (มรม.)			

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาระบบบริหารการจัดการบนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาล**

**เป้าประสงค์ ๔.๑** มีการพัฒนาระบบประเมินและกำกับติดตามการดำเนินงานธรรมาภิบาลภายในมหาวิทยาลัย

**กลยุทธ์ ๔.๑.๑** พัฒนาระบบการกำกับติดตามการดำเนินงานตามระบบธรรมาภิบาลภายในมหาวิทยาลัย

๔.๑.๒ กำกับติดตามกระบวนการบริหารการเงินและงบประมาณ

**เป้าประสงค์ ๔.๒** มีการพัฒนาบุคลากรที่เน้นสมรรถนะ จริยธรรมและผลลัพธ์

**กลยุทธ์ ๔.๒.๑** พัฒนางานแผนผลิตและพัฒนากำลังคนของมหาวิทยาลัย

๔.๒.๒ พัฒนาสมรรถนะบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพ ตามทักษะศตวรรษที่ ๒๑

๔.๒.๓ ปรับปรุงระบบและกลไกการบริหารบุคลากรเน้นสมรรถนะ ส่งเสริมสุขภาวะและขวัญกำลังใจบุคลากร

โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมาย	งบประมาณ	ระยะดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
<p>๕. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล</p> <p><u>กิจกรรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมเชิงปฏิบัติการ</li> <li>- การทบทวนแผนและจัดทำแผนงาน</li> <li>- การแลกเปลี่ยนเรียนรู้</li> </ul>	<p>๘. ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบประเมินและกำกับติดตามการดำเนินงาน ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศการดำเนินงานธรรมาภิบาลภายในมหาวิทยาลัย</p>	ระดับ ๔	๓๐,๐๐๐ (บกศ.)	พ.ย. - มี.ค. ๖๘	ทุกฝ่าย
<p>๖. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและการจัดการความรู้</p> <p><u>กิจกรรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมเชิงปฏิบัติการ</li> <li>- สร้างประสบการณ์ใหม่โดยศึกษาดูงาน</li> <li>- การแลกเปลี่ยนเรียนรู้</li> </ul>	<p>๙. ระดับความสำเร็จในการพัฒนาแผนบริหารบุคลากรที่เน้นสมรรถนะจริยธรรมและผลลัพธ์</p>	ระดับ ๔	๓๐,๐๐๐ (บกศ.)	ม.ค. - พ.ค. ๖๘	ฝ่ายบริหาร

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาระบบบริหารการจัดการบนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาล**

**เป้าประสงค์ ๔.๓** มีการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ

**กลยุทธ์ ๔.๓.๑** สนับสนุนการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี สู่การปฏิบัติไปยังบุคลากรและหน่วยงาน

๔.๓.๒ สร้างความเข้มแข็งการดำเนินงานการพัฒนาวิทยาลัยสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

**เป้าประสงค์ที่ ๔.๔** มีการยกระดับการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในให้สอดคล้องกับความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย

**กลยุทธ์ ๔.๔.๑** เสริมสร้างประสิทธิภาพระบบกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา

๔.๔.๒ ส่งเสริมการประกันคุณภาพการศึกษาด้วยระบบ EdPEX

โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมาย	งบประมาณ	ระยะดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๗. โครงการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล (ค่าใช้จ่าย ค่าวัสดุ ค่าครุภัณฑ์ ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย และอื่น ๆ)	๑๐. ระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ	ระดับ ๔	๒,๘๙๑,๐๘๐	ต.ค. ๖๗ - ก.ย ๖๘	ทุกฝ่าย
	๑๑. ระดับความสำเร็จในการยกระดับการดำเนินงาน ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสู่ความเป็น เลิศ	ระดับ ๔			
	๑๒. ร้อยละของหน่วยงานที่ดำเนินการประกัน คุณภาพการศึกษาด้วยเกณฑ์ EdPEX ต่อจำนวน หน่วยงานภายในทั้งหมด	ร้อยละ ๕๐ (มรณ.)			

๓.๓ ประมาณการวงเงินงบประมาณรวม (๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

๓.๓.๑ ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด\*.....๓,๑๕๑,๐๘๐...บาท

แหล่งเงิน*				
เงินงบประมาณแผ่นดิน	เงินรายได้ของหน่วยงาน	เงินกู้		อื่นๆ
		ในประเทศ	ต่างประเทศ	
-	๓,๑๕๑,๐๘๐	-	-	-

๓.๓.๒ ประมาณการวงเงินงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ

๑) พันธกิจสัมพันธ์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์ บาท

แผนปฏิบัติการ	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	วงเงินรวม
เงินงบประมาณแผ่นดิน	-	-	-	-	-	-
เงินรายได้ของหน่วยงาน	-	-	๒๐,๐๐๐	-	-	๒๐,๐๐๐
เงินกู้ในประเทศ	-	-	-	-	-	-
เงินต่างในประเทศ	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ	-	-	-	-	-	-

๒) เรื่อง การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ บาท

แผนปฏิบัติการ	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	วงเงินรวม
เงินงบประมาณแผ่นดิน	-	-	-	-	-	-
เงินรายได้ของหน่วยงาน	-	-	๑๒๐,๐๐๐	-	-	๑๒๐,๐๐๐
เงินกู้ในประเทศ	-	-	-	-	-	-
เงินต่างในประเทศ	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ	-	-	-	-	-	-

๓) เรื่อง พัฒนาระบบบริหารจัดการบนพื้นฐานธรรมาภิบาล บาท

แผนปฏิบัติการ	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	วงเงินรวม
เงินงบประมาณแผ่นดิน	-	-	-	-	-	-
เงินรายได้ของหน่วยงาน	-	-	๓,๐๕๑,๐๘๐	-	-	๓,๐๕๑,๐๘๐
เงินกู้ในประเทศ	-	-	-	-	-	-
เงินต่างในประเทศ	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ	-	-	-	-	-	-

## คณะผู้จัดทำ

การจัดทำแผนปฏิบัติการระยะ ๑ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๘)

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

### ที่ปรึกษา

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ไปรมา เชียงราช	ผู้อำนวยการ
นางสาวอภาภรณ์ จวนสง	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
นายประภากร ศรีสว่างวงศ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและ สื่ออิเล็กทรอนิกส์ รักษาการหัวหน้าสำนักงาน
นางสาวชুমแพร บุญยีน	รองผู้อำนวยการฝ่ายห้องสมุด
คณะกรรมการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	

### คณะผู้จัดทำ

คณะกรรมการการจัดทำแผนปฏิบัติการระยะ ๑ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๘)

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

บุคลากรสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

### พิมพ์/ เรียบเรียง/พิสูจน์อักษร

นางสาวอภาภรณ์ จวนสง	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
นางอรวรรณ ศิริธรรมจักร	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายห้องสมุด

### จัดทำโดย

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
๘๐ ถนนนครสวรรค์ ตำบลตลาด อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม ๔๕๐๐๐