

แผนปฏิบัติการ ระยะ ๑ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖)



สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการประจำ
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
วันที่ ๔ เดือน กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
สารบัญ	ก
ส่วนที่ ๑ แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ ๑ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	๑
๑.๑ บทสรุปผู้บริหาร	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการ	๑
๑.๓ การทบทวนและวิเคราะห์ห้องค์กร (SWOT Analysis)	๒
ส่วนที่ ๒ ความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	๖
ส่วนที่ ๓ สารระสำคัญแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	๙
๓.๑ ภาพรวม	๙
๓.๑.๑ ปรัชญา ค่านิยม วัตถุประสงค์ของหน่วยงาน	๙
๓.๑.๒ วิสัยทัศน์ของหน่วยงาน	๙
๓.๑.๓ พันธกิจของหน่วยงาน	๙
๓.๒ แผนปฏิบัติการ	๙
๓.๒.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ เพื่อพัฒนา มหาวิทยาลัยและท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์	๙
๓.๒.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศูนย์บริการสารสนเทศเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ ตลอดชีวิต	๙
๓.๒.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสารเพื่อสนับสนุนพันธกิจของมหาวิทยาลัย	๑๐
๓.๒.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาระบบบริหารการจัดการบนพื้นฐาน หลักธรรมาภิบาล	๑๑
๓.๓ ประมาณการวงเงินงบประมาณรวม (๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	๑๓
๓.๓.๑ ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด*	๑๓
๓.๓.๒ ประมาณการวงเงินงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ	๑๓
ส่วนที่ ๔ ภาคผนวก	๑๕
คำสั่งคณะกรรมการดำเนินงาน	๑๕
ภาพกิจกรรม	๑๖
คณะผู้จัดทำ	๑๘

ส่วนที่ ๑ แผนปฏิบัติการราชการระยะ ๑ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

๑.๑ บทสรุปผู้บริหาร

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้ดำเนินการจัดทำแผนการดำเนินงานของสำนักฯ โดยนำนโยบายของผู้บริหาร ประชุมคณะกรรมการ ประกอบด้วยผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบนโยบายและแผน และบุคลากรของจากหน่วยงานภายในผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขรายละเอียดในระดับ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตลอดจนตัวชี้วัด และทิศทางการดำเนินแผนงาน/โครงการ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) รวมทั้งนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕) กรอบนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) และสอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการราชการมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ระยะ ๑ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖

๑.๒ แผนปฏิบัติการราชการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ระยะ ๑ ปี ที่จัดทำขึ้น มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

๑. เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานด้านแหล่งการเรียนรู้ ศึกษา ค้นคว้า วิจัย ให้กับมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม และหน่วยงาน ที่กำหนดประเด็นการดำเนินงานตามแผน ๔ เรื่อง คือ ๑) ศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยและท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์ ๒) ผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมมืออาชีพ ๓) สนับสนุนการจัดการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ และ ๔) พัฒนาระบบบริหารจัดการบนพื้นฐานธรรมาภิบาล

๒. เพื่อกำหนดแนวทาง กิจกรรม/โครงการในการขับเคลื่อนภารกิจแหล่งการเรียนรู้ ศึกษา ค้นคว้า วิจัย ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โดยสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหน่วยงานหลัก ภายใต้ความร่วมมือของหน่วยงานและบุคลากรของมหาวิทยาลัย ให้บรรลุตามเป้าหมายตัวชี้วัดการดำเนินงานทางด้านแหล่งการเรียนรู้ ศึกษา ค้นคว้า วิจัย

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการ ระยะ ๑ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ที่ประกอบด้วยแนวทางการดำเนินงาน ๔ เรื่อง คือ ๑) ศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยและท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์ ๒) พัฒนาทรัพยากรสารสนเทศเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต ๓) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อสนับสนุนพันธกิจของมหาวิทยาลัย และ ๔) พัฒนาระบบบริหารจัดการบนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาล พร้อมกำหนดค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด และงบประมาณสนับสนุนในการขับเคลื่อนแผนการดำเนินงาน

๑.๓ การทบทวนและวิเคราะห์องค์กร (SWOT Analysis)

ในการดำเนินงานของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ผ่านมาได้มีการทบทวนปรับแผนให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๑ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม และเพื่อให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนไปส่งผลให้ต้องมีการวิเคราะห์องค์กรเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๑ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ของสำนักวิทยบริการฯ ซึ่งผลการวิเคราะห์ดังรายละเอียดต่อไปนี้

จุดแข็ง

๑. มีช่องทางในการบริการที่หลากหลาย
๒. บุคลากรมีประสิทธิภาพในการทำงานที่ได้รับมอบหมาย
๓. เป็นแหล่งเรียนรู้และจัด จัดฝึกอบรมแก่ผู้ใช้บริการทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
๔. มีทรัพยากรสารสนเทศและระบบสารสนเทศที่ตอบสนองต่อผู้มาใช้บริการอย่างหลากหลาย
๕. บุคลากรมีความรู้ ความเชี่ยวชาญในงานสามารถถ่ายทอดให้คำปรึกษาและแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าได้เป็นอย่างดี
๖. บุคลากรรักองค์กรและทำงานเป็นทีม และเป็นองค์กรที่มีค่านิยมการทำงานเป็นทีม

จุดอ่อน

๑. บุคลากรขาดทักษะด้านภาษาต่างประเทศในการให้บริการแก่นักศึกษาต่างประเทศ
๒. องค์กรมีภาระงานดูแลระบบสารสนเทศทั้งมหาวิทยาลัย และมีภารกิจเร่งด่วน
๓. งบประมาณที่ได้รับจัดสรรลดลงตามจำนวนนักศึกษาส่งผลให้งบประมาณไม่เพียงพอต่อการจัดหาทรัพยากรสารสนเทศ
๔. โครงสร้างพื้นฐานไม่เพียงพอต่อการใช้งานและภารกิจเร่งด่วน
๕. ครุภัณฑ์และระบบสารสนเทศไม่ทันสมัยต่อการรองรับการพัฒนาของเทคโนโลยีสารสนเทศในปัจจุบัน
๖. ระบบสำรองไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัยมีปัญหาบ่อยเป็นความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้และไม่มีการจัดสรรงบประมาณไว้ในกรณีฉุกเฉิน

โอกาส

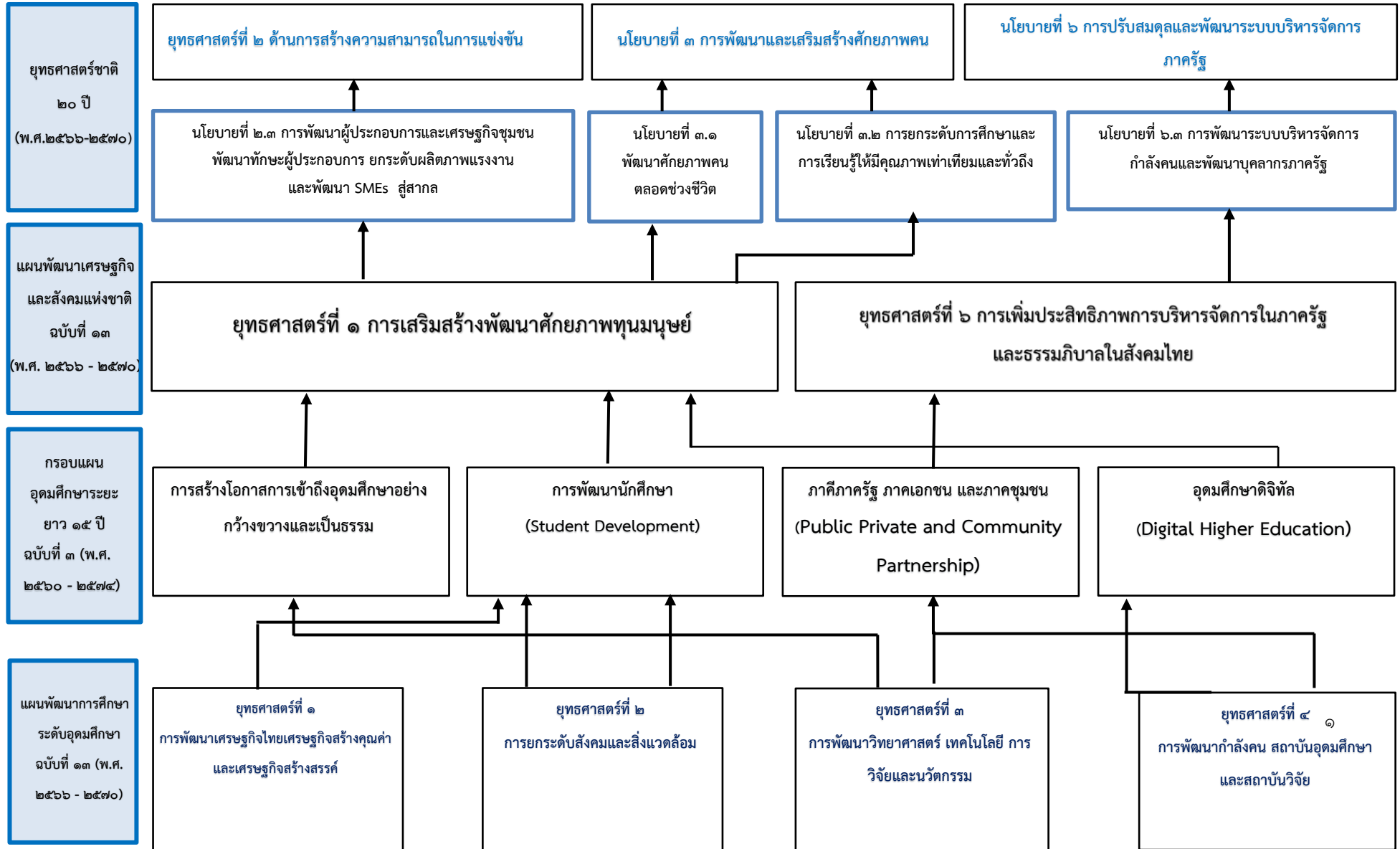
๑. สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สป.อว.) มีนโยบายสนับสนุนการใช้ฐานข้อมูลออนไลน์และพัฒนาการดำเนินงานห้องสมุดดิจิทัล
๒. ยุทธศาสตร์ชาติและแผนยุทธศาสตร์กลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏมีการสนับสนุนการเรียนรู้ตลอดชีวิต
๓. มีความร่วมมือระหว่างห้องสมุดมหาวิทยาลัยและภาคเอกชนในการใช้ทรัพยากรสารสนเทศร่วมกัน

๔. ปัจจุบันมีความต้องการสื่อสารไร้พรมแดนมากยิ่งขึ้น มหาวิทยาลัยฯ มีนโยบายสนับสนุนการดำเนินงานห้องสมุด

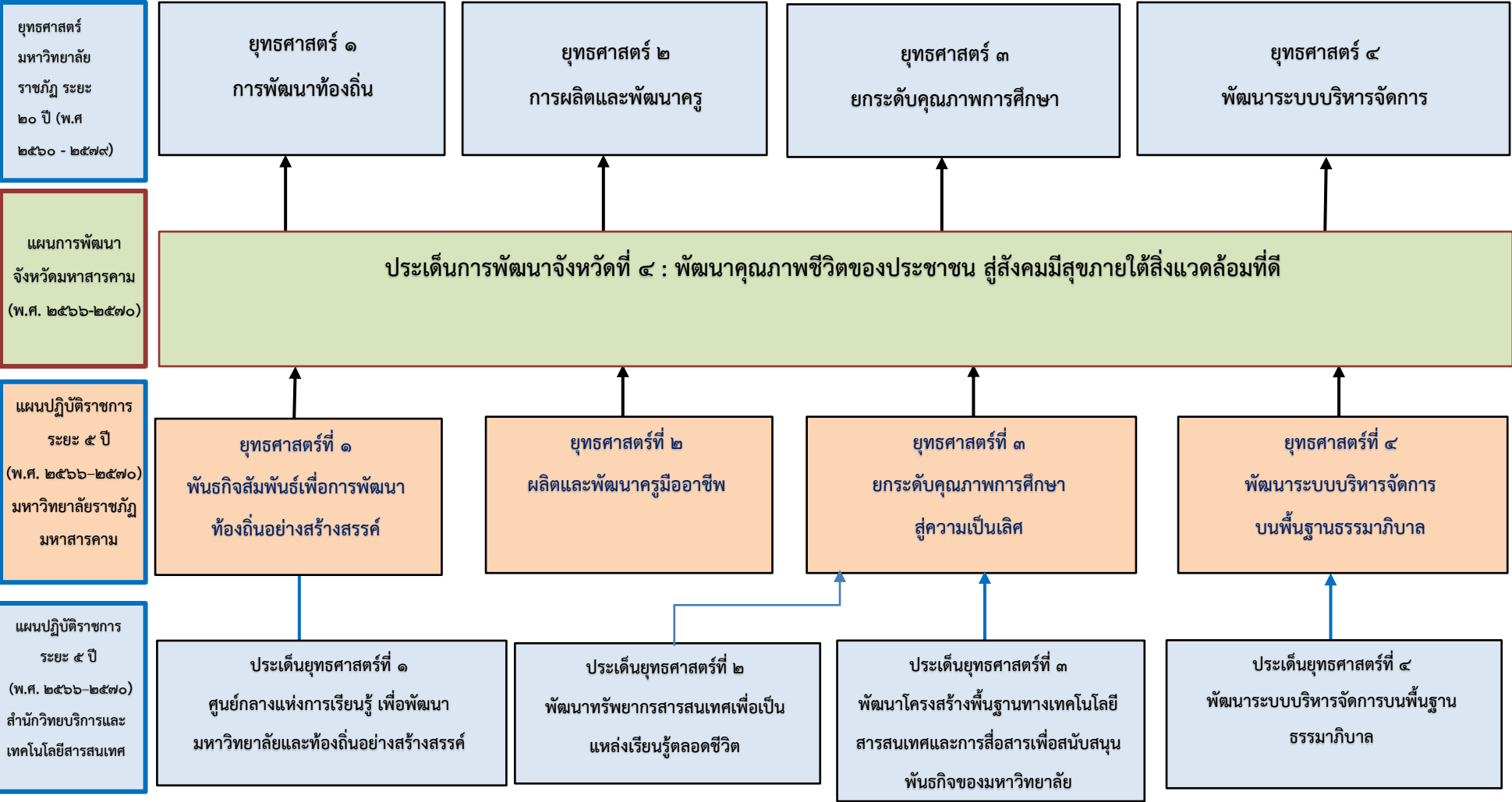
อุปสรรคหรือภาวะคุกคาม

๑. ค่านิยมความต้องการในการเลือกสถาบันการศึกษาส่งผลต่องบประมาณที่ได้รับจัดสรรลดลง
๒. พฤติกรรมของผู้ใช้บริการในห้องสมุดเปลี่ยนแปลงไป
๓. ทรัพยากรสารสนเทศมีการปรับราคาไม่คงที่
๔. ข้อจำกัดของกฎหมายลิขสิทธิ์กับพฤติกรรมของผู้ใช้บริการก่อให้เกิดการละเมิดลิขสิทธิ์

ส่วนที่ ๒: ความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กรอบแผนอุดมศึกษา แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏทั่วประเทศ แผนพัฒนาจังหวัดมหาสารคาม แผนปฏิบัติราชการมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม และแผนปฏิบัติราชการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (พ.ศ. ๒๕๖๖)



ความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กรอบแผนอุดมศึกษา แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏทั่วประเทศ
 แผนพัฒนาจังหวัดมหาสารคาม ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม และยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ พ.ศ. ๒๕๖๖



ส่วนที่ ๓ สารสำคัญแผนปฏิบัติการ ระยะ ๑ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

๓.๑ ภาพรวม

๓.๑.๑ ปรัชญา ค่านิยม วัตถุประสงค์

๑) ปรัชญา/Philosophy:

“สารสนเทศหลากหลาย ก้าวไกลเทคโนโลยี บริการดีประทับใจ ก้าวไปกับชุมชน”

๒) ค่านิยม/Values

“องค์กรแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่คุณภาพ นำเทคโนโลยี มีจิตบริการ บริหารจัดการ โปร่งใสร่วมมือร่วมใจทำงานเป็นทีม”

๓.๑.๒ วิสัยทัศน์/Vision

“เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่ทันสมัย และบริการที่มีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยขับเคลื่อนพัฒนาท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์”

๓.๑.๓ พันธกิจ/Missions

- (๑) สร้างแหล่งเรียนรู้ที่มีคุณภาพเพื่อสนับสนุนการผลิตบัณฑิตที่พึงประสงค์ มีสมรรถนะตามความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต
- (๒) พัฒนาทรัพยากรสารสนเทศเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต และให้บริการเพื่อสนับสนุนภารกิจด้านการเรียนการสอน การวิจัยของมหาวิทยาลัย
- (๓) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อสนับสนุนพันธกิจของมหาวิทยาลัย
- (๔) สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอก เพื่อสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้
- (๕) สร้างระบบการบริหารจัดการองค์กรที่ดี มีความคล่องตัวและรวดเร็ว โดยยึดหลักธรรมาภิบาลภายใต้มีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๓.๒ แผนปฏิบัติการระยะ ๑ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีภารกิจในการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการและการทำนุบำรุง ศิลปะวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ตามพันธกิจของสถาบันอุดมศึกษาไทย มหาวิทยาลัยโดยสภามหาวิทยาลัยได้กำหนดนโยบายและทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม เพื่อเป็นกรอบและทิศทางในการดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานสนับสนุนการเรียนการสอน การวิจัยและตอบสนองตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม สำนักฯ จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารและพัฒนาสำนักฯ ดังนี้

๑) ด้านนโยบาย มีการกำหนด ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจและ มีการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรในตำแหน่งต่าง ๆ ให้มีความรู้ความสามารถในวิชาชีพอย่างเข้มแข็ง สร้างความมั่นคงและความสุขในการทำงานและสามารถยกระดับคุณภาพชีวิตเพื่อขับเคลื่อนภารกิจของหน่วยงาน สนับสนุนและพัฒนาให้สำนักวิทยบริการ มีภาพลักษณ์ที่ดี มีความน่าเชื่อถือ เป็นที่ยอมรับของสังคม ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

๒) ด้านภารกิจหลัก สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีภารกิจในการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยผลิตบัณฑิต การวิจัยการบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลสำเร็จตามที่ตั้งไว้

๓) ด้านการบริหารจัดการ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีกำหนดนโยบายการบริหารจัดการดังนี้ เน้นการทำงานเป็นทีมการมีส่วนร่วมของบุคลากร ในการร่วมสร้างสรรค์เพื่อพัฒนาองค์กร มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญ เพื่อสร้างความเจริญก้าวหน้าทางวิชาชีพ มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยเพื่อสร้างการบริหารจัดการให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน ระบบการเงินงบประมาณ ระบบการประกันคุณภาพ มีการดำเนินงานที่มุ่งการสร้างภาพลักษณ์ มีการพัฒนาระบบกายภาพและสิ่งแวดล้อมให้เป็นแหล่งเรียนรู้สีเขียว เพื่อให้ นักศึกษา บุคลากร และชุมชนได้ใช้ประโยชน์ร่วมกัน มีมาตรการการประหยัดพลังงานและการใช้ทรัพยากรสารสนเทศร่วมกัน

ยุทธศาสตร์

เพื่อให้แนวทางการพัฒนาสอดคล้องและรองรับแนวทางของการพัฒนามหาวิทยาลัย จึงได้เชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กับประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักฯ เข้าด้วยกัน ซึ่งแผนปฏิบัติการระยะ ๑ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ของสำนักฯ ประกอบไปด้วย ๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยฯ พ.ศ. ๒๕๖๖	ยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการฯ พ.ศ. ๒๕๖๖
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พันธกิจสัมพันธ์เพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้เพื่อพัฒนา มหาวิทยาลัยและท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยกระดับคุณภาพ การศึกษาสู่ความเป็นเลิศ	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาทรัพยากรสารสนเทศเพื่อเป็น แหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต
	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสารเพื่อสนับสนุนพันธกิจของ มหาวิทยาลัย
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาระบบบริหาร จัดการบนพื้นฐานธรรมาภิบาล	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาระบบบริหารจัดการบนพื้นฐาน หลักธรรมาภิบาล

การดำเนินงานตาม พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖										
พันธกิจ มหาวิทยาลัย	ประเด็น ยุทธศาสตร์สำนักฯ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	โครงการ	งบประมาณ	หน่วย นับ	ผลการดำเนินงาน		ค่าเป้าหมาย ๖๖	ผู้รับผิดชอบ
							๖๔	๖๕		
๑. วิจัยสร้างองค์ ความรู้และนวัตกรรม บูรณาการ การ บริการวิชาการ และ ศิลปะวัฒนธรรม สร้างความเข้มแข็ง ให้กับชุมชนท้องถิ่น และชุมชนอื่น	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ศูนย์กลางแห่งการ เรียนรู้เพื่อพัฒนา มหาวิทยาลัยและ ท้องถิ่นอย่าง สร้างสรรค์	๑.๒ เพื่อพัฒนางาน บริการวิชาการบน พื้นฐานความต้องการ ของมหาวิทยาลัยและ ชุมชนท้องถิ่นสู่ความ เข้มแข็งอย่างยั่งยืน	๑. ระดับความสำเร็จใน การพัฒนางานบริการ วิชาการบนพื้นฐาน ความต้องการของ มหาวิทยาลัย และ ชุมชนท้องถิ่นสู่ความ เข้มแข็งอย่างยั่งยืน	๑) โครงการ บริการวิชาการสู่ ชุมชน	๒๐,๐๐๐	ระดับ	๔	๔	๔	ห้องสมุด
			(๑.๑) ร้อยละของชุมชน ที่ได้รับการพัฒนา/การ จัดกิจกรรมอย่าง ต่อเนื่องต่อจำนวน ชุมชนที่มหาวิทยาลัย เข้าร่วมการพัฒนา ทั้งหมด ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๕๐	๒) โครงการสร้าง เครือข่ายความ ร่วมมือระหว่าง ห้องสมุดกลุ่ม มหาวิทยาลัย ราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	๒๐,๐๐๐	ร้อยละ	๒๐	๒๕	๓๐	สำนักวิทย บริการฯ

การดำเนินงานตาม พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖										
พันธกิจ มหาวิทยาลัย	ประเด็น ยุทธศาสตร์สำนักฯ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	โครงการ	งบประมาณ	หน่วย นับ	ผลการดำเนินงาน		ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
							๖๔	๖๕	๖๖	
๓. ผลิตบัณฑิต และ พัฒนากำลังคนให้มี สมรรถนะ และ ศักยภาพตามความ ต้องการของประเทศ มีทัศนคติที่ดี และเป็น พลเมืองดีในสังคม	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศูนย์บริการ สารสนเทศเพื่อเป็น แหล่งเรียนรู้ตลอด ชีวิต	๒.๑ เพื่อพัฒนาระบบ กลไกส่งเสริมการ เรียนรู้ตลอดชีวิต	๒. ระดับความสำเร็จใน การส่งเสริมการเรียนรู้ ตลอดชีวิตวิชาการ/ นวัตกรรม/งานวิจัย เผยแพร่	๓) โครงการจัดหา ทรัพยากรสาร สนเทศและสื่อ อิเล็กทรอนิกส์สิ่ง สนับสนุนการ เรียนรู้	๒๓๐,๐๐๐	ระดับ	๓	๓	๓	ห้องสมุด
	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานทาง เทคโนโลยี สารสนเทศและการ สื่อสารเพื่อ สนับสนุนพันธกิจ ของมหาวิทยาลัย	๓.๑ เพื่อยกระดับ คุณภาพการศึกษาสู่ ความเป็นเลิศ	๓ ร้อยละของนักศึกษา ระดับปริญญาตรีปี สุดท้ายที่สอบผ่านเกณฑ์ ทักษะด้านดิจิทัลตามที่ เกณฑ์มหาวิทยาลัย กำหนดต่อจำนวน นักศึกษาปีสุดท้าย ไม่ น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	๔) โครงการ ส่งเสริมนักศึกษา ตามทักษะใน ศตวรรษที่ ๒๑ และคุณลักษณะ ๔ ประการ ๕) โครงการ พัฒนาทักษะและ สมรรถนะด้าน ดิจิทัลสำหรับ นักศึกษา	๒๐,๐๐๐ ๕๐,๐๐๐	ร้อยละ	๖๕	๗๐	๗๕	ห้องสมุด ศูนย์คอมพิวเตอร์

การดำเนินงานตาม พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖										
พันธกิจ มหาวิทยาลัย	ประเด็น ยุทธศาสตร์สำนักฯ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	โครงการ	งบประมาณ	หน่วย นับ	ผลการดำเนินงาน		ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
							๖๔	๖๕	๖๖	
๔. บริหารจัดการด้วย หลักธรรมาภิบาล และจริยธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาระบบ บริหารการจัดการ บนพื้นฐานหลัก ธรรมาภิบาล	๔.๑ เพื่อจัดทำระบบ ประเมินและกำกับ ติดตามการ ดำเนินงานธรรมาภิ บาลภายใน มหาวิทยาลัย	๔. ระดับความสำเร็จใน การจัดทำระบบประเมิน และเปิดเผยข้อมูล สารสนเทศการ ดำเนินงานธรรมาภิบาล ภายในมหาวิทยาลัย	๖) โครงการ พัฒนาระบบ การบริหาร จัดการตามหลัก ธรรมาภิบาล	๒๕,๐๐๐	ระดับ	๓	๓	๓	สำนักงาน ผู้อำนวยการ
		๔.๒ เพื่อจัดทำแผน บริหารบุคลากรและ ระบบประเมิน บุคลากรที่เน้น สมรรถนะ จริยธรรม และผลลัพธ์	๕. ระดับความสำเร็จใน การจัดทำแผนการ บริหาร บุคลากรและ ระบบการประเมิน บุคลากรที่เน้น สมรรถนะ จริยธรรม และผลลัพธ์	๗) โครงการ พัฒนา ศักยภาพบุคลากร และการจัดการ ความรู้	๒๕,๐๐๐	ระดับ	๓	๓	๓	สำนักงาน ผู้อำนวยการ
		๔.๓ เพื่อบริหาร จัดการมหาวิทยาลัยสู่ ความเป็นเลิศ	๖. ระดับความสำเร็จใน การบริหารจัดการสู่ ความเป็นเลิศ (๕.๑) มีแผนปฏิบัติ ราชการ ระยะ ๕ ปี (๕.๒) มีการถ่ายทอด แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี สู่การปฏิบัติ	๘) โครงการ พัฒนา ทักษะด้านไอซีที สำหรับบุคลากร ในมหาวิทยาลัย	๓๐,๐๐๐	ระดับ	๓	๓	๓	ศูนย์ คอมพิวเตอร์

การดำเนินงานตาม พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖										
พันธกิจ มหาวิทยาลัย	ประเด็น ยุทธศาสตร์สำนักฯ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	โครงการ	งบประมาณ	หน่วย นับ	ผลการดำเนินงาน		ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
							๖๔	๖๕	๖๖	
			ไปยังบุคลากรภายใน หน่วยงาน (๕.๓) มีการรายงานผล การดำเนินงานต่อ มหาวิทยาลัย							
			๗. ระดับความสำเร็จ การดำเนินงานการ พัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ของ มหาวิทยาลัย			ระดับ	-	-	๓	
		๔.๔ เพื่อยกระดับการ ดำเนินงานด้านการ ประกันคุณภาพ การศึกษาภายในให้ สอดคล้องกับความ เป็นเลิศของ มหาวิทยาลัย	๘. ระดับความสำเร็จใน การยกระดับการ ดำเนินงานด้านการ ประกันคุณภาพ การศึกษาภายในสู่ความ เป็นเลิศ			ระดับ	๓	๓	๓	สำนักงาน ผู้อำนวยการ

๓.๓ ประมาณการวงเงินงบประมาณรวม (๒๕๖๖)

๓.๓.๑ ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด*.....๓,๙๓๔,๓๐๐ บาท

แหล่งเงิน*				
เงินงบประมาณแผ่นดิน	เงินรายได้ของหน่วยงาน	เงินกู้		อื่นๆ
		ในประเทศ	ต่างประเทศ	
-	๓,๙๓๔,๓๐๐	-	-	-

๓.๓.๒ ประมาณการวงเงินงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ

๑) พันธกิจสัมพันธ์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์ ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ	๒๕๖๖	วงเงินรวม
เงินงบประมาณแผ่นดิน	-	-
เงินรายได้ของหน่วยงาน	๔๐,๐๐๐	๔๐,๐๐๐
เงินกู้ในประเทศ	-	-
เงินต่างในประเทศ	-	-
อื่นๆ	-	-

๒) เรื่อง สนับสนุนการจัดการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ	๒๕๖๖	วงเงินรวม
เงินงบประมาณแผ่นดิน	-	-
เงินรายได้ของหน่วยงาน	๓๔๐,๐๐๐	๓๔๐,๐๐๐
เงินกู้ในประเทศ	-	-
เงินต่างในประเทศ	-	-
อื่นๆ	-	-

๓) เรื่อง พัฒนาระบบบริหารจัดการบนพื้นฐานธรรมาภิบาล ล้านบาท

แผนปฏิบัติการ	๒๕๖๖	วงเงินรวม
เงินงบประมาณแผ่นดิน	-	-
เงินรายได้ของหน่วยงาน	๓,๕๖๔,๓๐๐	๓,๕๖๔,๓๐๐
เงินกู้ในประเทศ	-	-
เงินต่างในประเทศ	-	-
อื่นๆ	-	-

ส่วนที่ ๔
ภาคผนวก
คำสั่งคณะกรรมการดำเนินงาน



คำสั่งสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ที่ ๔๒๑/๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)
ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อให้การจัดทำแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ดำเนินไปด้วยดีมี
ประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงแต่งตั้ง
คณะกรรมการเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ดังต่อไปนี้

๑. คณะกรรมการอำนวยการ

๑.๑ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปรมา เที่ยงราช	ประธานกรรมการ
๑.๒ นางสาวธนัชพร ขัตติยนนท์	กรรมการ
๑.๓ นางสาวชুমแพร บุญยืน	กรรมการ
๑.๔ นายประภากร ศรีสว่างวงศ์	กรรมการ
๑.๕ นายพีชระ นาเสงี่ยม	กรรมการ
๑.๖ นางสาวภาดา ธรรมจันทา	กรรมการ
๑.๗ นางสาวสมฤดี พิณฑอง	กรรมการ
๑.๘ นางสุจิตร์รัตน์ ภูศรีฤทธิ์	กรรมการ
๑.๙ นางสาวอรพรรณ ศิริธรรมจักร	กรรมการและเลขานุการ
๑.๑๐ นางสาวภัทราวีรัตน์ ภูศรีฤทธิ์	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

หน้าที่ ๑. ดำเนินนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดทำแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี
(พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๒. ชี้แจง ทำความเข้าใจสร้างความตระหนักถึงความจำเป็นของการจัดทำแผนปฏิบัติ
ราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๓. กำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติของการจัดทำแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.
๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๔. จัดหางบประมาณให้เพียงพอกับการดำเนินงาน

๒. คณะกรรมการดำเนินงาน

๒.๑.นางสาวธนัชพร ขัตติยนนท์	ประธานกรรมการ
๒.๒ นางสาวภาดา ธรรมจันทา	กรรมการ
๒.๓ นางสาวสมฤดี พิณฑอง	กรรมการ
๒.๔ นางสุจิตร์รัตน์ ภูศรีฤทธิ์	กรรมการ
๒.๕ นางสาวสุรางคณา ลอยนอก	กรรมการ
๒.๖ นางสาวศศิประภา รังษา	กรรมการ
๒.๗ นางณัฐกัญญา ขาภูคำ	กรรมการ
๒.๘ นางชลธิชา อาจประดิษฐ์	กรรมการ
๒.๙ นายปณณธรณัฐ อาปะโม	กรรมการ
๒.๑๐ นางสาวนันท์นภัส อนันทวรรณ	กรรมการ
๒.๑๑ นายอนุกุล บุตรพรม	กรรมการ
๒.๑๒ นายภรรษชกฤษ วังหนองหว้า	กรรมการ
๒.๑๓ นายกัมปนาท ลุนใต้	กรรมการ

๒.๑๔ นายวีระชัย ทันทวา	กรรมการ
๒.๑๕ นายปกรณ์ รัตนทำ	กรรมการ
๒.๑๖ นายคารวิ หวานแท้	กรรมการ
๒.๑๗ นายปรีชณ์ สุริยะ	กรรมการ
๒.๑๘ นายสุวิทย์ ทัพสุรีย์	กรรมการ
๒.๑๙ นายสมศักดิ์ เหล่าทัพ	กรรมการ
๒.๒๐ นางวารุณี ศรีโทโคตร	กรรมการ
๒.๒๑ นางอำพร แก้วสิทธิ์	กรรมการ
๒.๒๒ นางรัชณี ธงอาษา	กรรมการ
๒.๒๓ นางสาวกมลพรรณ กางสำโรง	กรรมการ
๒.๒๔ นางสาวภัทรรัตน์ ภูศรีฤทธิ	กรรมการ
๒.๒๕ นายประกรง ประทุมชัย	กรรมการ
๒.๒๖ นางผ่องศรี ปีกสังขานย์	กรรมการ
๒.๒๗ นางอรวรรณ ศิริธรรมจักร	กรรมการและเลขานุการ

หน้าที่

๑. ศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำแผนปฏิบัติการ ระยะเวลา ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)
 ๒. ดำเนินงานตามแผนงานที่ได้รับมอบหมาย
 ๓. ประสานงานคณะกรรมการให้ความร่วมมือเมื่อจำเป็น
 ๔. เก็บรวบรวมเอกสาร ข้อมูลและจัดทำแผนปฏิบัติการ ระยะเวลา ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)
- ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่นี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๗ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ไปрма เอียงราช)
ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะผู้จัดทำ

การจัดทำแผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ที่ปรึกษา

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ไพโรจน์ เที่ยงราช

นางสาวอภิญญา จวงสง

นายประภากร ศรีสว่างวงศ์

นางสาวชুমแพร์ บุญยืน

คณะกรรมการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผู้อำนวยการ

รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร

รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและ

สื่ออิเล็กทรอนิกส์ รักษาการหัวหน้าสำนักงาน

รองผู้อำนวยการฝ่ายห้องสมุด

คณะผู้จัดทำ

คณะกรรมการการจัดทำแผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

บุคลากรสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

พิมพ์/ เรียบเรียง/พิสูจน์อักษร

นางสาวอภิญญา จวงสง

นางอรพรรณ ศิริธรรมจักร

รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายห้องสมุด

จัดทำโดย

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

๘๐ ถนนนครสวรรค์ ตำบลตลาด อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม ๔๔๐๐๐